

# RELATÓRIO DE GESTÃO

2023

# SUMÁRIO

<b>MENSAGEM DO PRESIDENTE .....</b>	<b>2</b>
<b>APRESENTAÇÃO.....</b>	<b>4</b>
<b>ESTRUTURA ORGANIZACIONAL.....</b>	<b>5</b>
<b>IDENTIDADE ORGANIZACIONAL .....</b>	<b>6</b>
<b>EQUIPE TÉCNICA ADMINISTRATIVA.....</b>	<b>6</b>
<b>GESTÃO ADMINISTRATIVA 2023 .....</b>	<b>7</b>
<b>DISTRIBUIÇÃO DE RECURSOS CAPTADOS POR TIPO DE CONTRATO .....</b>	<b>8</b>
<b>VALORES GERAIS DA GESTÃO - 2023 .....</b>	<b>9</b>
<b>APOIO A EVENTOS.....</b>	<b>10</b>
<b>INDICADORES DE DESEMPENHO .....</b>	<b>11</b>
<b>PROJETO SOCIAL .....</b>	<b>12</b>
<b>CONCLUSÃO.....</b>	<b>14</b>

# MENSAGEM DO PRESIDENTE

---

Em 2023 a Faifce completou 06 anos de existência e 03 anos de serviços prestados na gestão de recursos de projetos. Esta diretoria, nestes primeiros 36 meses à frente da Fundação, buscou maior interação com os clientes do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Ceará (IFCE) e de outras instituições apoiadas, assim como com seus colaboradores. Como resultado, e em face ao cenário econômico do país, constatou-se a necessidade de dar um salto de qualidade em suas operações vislumbrando ser reconhecida pela excelência na gestão de projetos até o final da próxima gestão.

Com esta visão, houve a necessidade de alguns ajustes em sua estrutura de funcionamento e de investimento em gestão. Assim, desde setembro de 2022 a Faifce filiou-se ao Conselho Nacional das Fundações de Apoio às Instituições de Ensino Superior e de Pesquisa Científica e Tecnológica (CONFIES). O primeiro resultado concreto desta ação foi a aproximação com outras fundações já consolidadas visando a troca de experiências e ajustes em nossos processos internos. Esta prática, tem se mostrado eficiente na organização das diversas atividades, garantindo maior eficácia nos processos e na prestação de serviços.

Nesse contexto, apesar da crise econômica que assolou o país e o mundo em 2021, a Faifce teve incremento na captação de recursos de convênios e contratos e crescimento nos resultados financeiros. Este cenário possibilitou expandir nossa prestação de serviços a outras ICTs.

Para os próximos anos, a atual equipe de gestão vislumbra uma estrutura organizacional ágil, pautada na eficácia da gestão de projetos. Temos como meta implantar a certificação ISO 9001 ainda em 2024. O objetivo é a busca do reconhecimento da excelência da Fundação, assim como a segurança legal de sua relação com seus clientes e instituições apoiadas e a transparência das ações para o cumprimento de sua missão.

Apresentamos a seguir o nosso Relatório de Gestão referente às atividades desenvolvidas pela Faifce no ano de 2023.

*Ernani Andrade Leite*  
Presidente.

# APRESENTAÇÃO

---

A Faifce é uma fundação de apoio, de direito privado, sem fins lucrativos, com autonomia administrativa e financeira, que foi instituída para apoiar e fomentar atividades de pesquisa, ensino e extensão e o desenvolvimento institucional do IFCE. Por ser fundação primária do IFCE, foi reconhecida, por mais 05 anos (MEC/MCTI – Portaria 232 de 28 DEZ 23).

Em 2023, além do reconhecimento, a Faifce foi autorizada, a prestar apoio, a outras 02 ICTs públicas: Universidade Federal da Integração Latino-Americana - UNILAB (MEC/MCTI – Portaria 162 de 09 SET 23), e Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Roraima - IFRR (MEC/MCTI – Portaria 232 de 28 DEZ 23) no ano de 2023.

Já em 2024, a Faifce foi autorizada, a prestar apoio ao Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Rondônia - IFRO (MEC/MCTI – Portaria 21 de 02 ABR 24).

Atualmente a Faifce apoia 04 ICTs: IFCE, IFRR, IFRO e UNILAB. São conquistas importantes, pois; possibilitam novas entradas de recursos e conseqüentemente o crescimento institucional.

**MISSÃO:** Apoiar o IFCE e futuras ICTs apoiadas em suas atividades de pesquisa, ensino e extensão e desenvolvimento institucional e prestar serviços à sociedade, sendo o elo empreendedor do processo de interação academia-empresa.

**VISÃO:** Ser uma fundação de apoio de referência regional, reconhecida pela excelência na gestão administrativa e financeira, na prestação de serviços a comunidade e no fomento a pesquisa científica e tecnológica.

## VALORES INSTITUCIONAIS:

- Ética e Transparência.
- Qualidade e Excelência.
- Foco no cliente.

# ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

---

## CONSELHO DE CURADOR

André Luiz Carneiro de Araújo  
Edson Vieira de Paula Júnior  
Francisco Humberto de Carvalho Junior  
Maíra Nobre de Castro  
Marcos Antônio Ferreira Soares  
Roberto de Almeida Façanha (**PRESIDENTE**)  
Zandra Maria Ribeiro Mendes Dumaresq

## CONSELHO FISCAL

### TITULARES:

Haulison Rener de Souza Lima  
**(PRESIDENTE)**  
Natália da Silva Duarte  
Raquel de Oliveira Santos Lira

### SUPLENTE:

Adriano Monteiro da Silva  
Francisco Edinaldo Diniz da Costa  
Natanael Santiago Pereira

## GESTÃO EXECUTIVA 2022 - 2024

### **Presidente**

Ernani Andrade Leite

### **Diretor Administrativo**

Andrea Moura da Costa Souza

### **Diretor Financeiro**

Andrea Moura da Costa Souza

### **Diretor Técnico**

Álisson Gomes Linhares

## GESTÃO EXECUTIVA 2020 - 2022

### **Presidente**

Ernani Andrade Leite

### **Diretor Administrativo**

Andrea Moura da Costa Souza

### **Diretor Financeiro**

Andrea Moura da Costa Souza

### **Diretor Técnico**

Reinaldo Bezerra Braga

# IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

---

Instituída em 2017, somos uma entidade de direito privado, sem fins lucrativos e com personalidade jurídica própria.

A Faifce é a fundação de apoio primária do IFCE. Isto significa que é a fundação de apoio estatutariamente constituída para atender ao IFCE. O Conselho Curador, Conselho Fiscal e Grupo Executivo é constituído exclusivamente por servidores do IFCE, ativos ou aposentados, excetuando-se o membro externo, que é uma exigência da lei das fundações de apoio.

Com sua atuação, a Faifce contribui, para o avanço e desenvolvimento da pesquisa, ensino, extensão inovação e de projetos de interesse público e privado.

## EQUIPE TÉCNICA ADMINISTRATIVA

---

A estruturação da política de cargos e salários e do programa de apoio ao desenvolvimento profissional que estabelecem trajetórias de carreira, assegurando aos colaboradores perspectivas de desenvolvimento e de ascensão profissional, visa conciliar as diferentes expectativas de carreira das pessoas. com as necessidades organizacionais.

O apoio financeiro para continuidade nos estudos determinou critérios para desenvolvimento de carreiras; aumentou a confiança dos colaboradores e, conseqüentemente, impactou muito no clima organizacional. Esta iniciativa tem apresentado aspectos positivos em relação à transparência em políticas de Recursos Humanos perante os colaboradores da Faifce.

**Quadro Resumo – Equipe Administrativa 2023.**

DESCRIÇÃO	OBSERVAÇÃO
<b>12</b> colaboradores	01 Gerente e 11 Téc. Administrativos.
<b>05</b> novas admissões	Processo seletivo com 486 candidatas.
<b>04</b> estagiários	<b>50%</b> dos estagiários efetivados.
<b>120</b> horas de treinamento (Aproximadamente)	Grupo Executivo e Colaboradores

Fonte: RH Faifce.

# GESTÃO ADMINISTRATIVA 2023

---

Em seu terceiro ano de funcionamento como gestora de recursos, foram assinados 28 novos contratos, totalizando uma captação de **R\$ 28.477.968,24** (VINTE E OITO MILHÕES, QUATROCENTOS E SETENTA E SETE MIL, NOVECENTOS E SESSENTA E OITO REAIS E VINTE E QUATRO CENTAVOS). Isto representa um crescimento superior a 33% em relação a quantidade de contratos assinados no ano de 2022. Considerando-se que vários projetos captados em 2022 não concluíram suas execuções, a Faifce teve, em sua carteira no ano de 2023, 49 projetos com recursos da ordem de **R\$ 42.710.749,24** (QUARENTA E DOIS MILHÕES, SETECENTOS E DEZ MIL, SETECENTOS E QUARENTA E NOVE REAIS E VINTE E QUATRO CENTAVOS). São valores expressivos, representando o valor médio de **R\$ 871.647,94** por projeto.

Ressalte-se que dentre os 49 projetos, houve projetos com alta complexidade no quesito compras. Alguns com execução em âmbito nacional, como por exemplo, o projeto Novos Negócios em TIC (TED com a SETEC/MEC). Este projeto envolveu 29 institutos federais no Brasil. Houve necessidade da compra de equipamentos diversos, inclusive para a montagem de um DataCenter e laboratórios de multimídia para dar suporte ao projeto.

Outro projeto que merece destaque é o projeto com a SENSE (Lei de Informática). Foi a primeira demanda de compras com importação que a Faifce realizou. Houve necessidade de cadastro junto a Receita Federal, cumprir uma série de requisitos para que a importação fosse efetivada. Foram desafios importantes para uma fundação iniciando suas atividades, considerando-se que ainda estava com sua equipe técnica em estruturação.

Embora os resultados apontem crescimento na captação de recursos, para os próximos anos serão necessárias ações na diversificação de fontes de captação de recursos. Como o cenário para 2025 aponta cortes para manter o arcabouço fiscal, principalmente no setor público, há necessidade em buscar alternativas, tais como a oferta de especializações, cursos de curta duração, *in company* ou livre oferta, prestações de serviços de laboratórios especializados, implantação do núcleo de concursos, entre outros.

# DISTRIBUIÇÃO DE RECURSOS CAPTADOS POR TIPO DE CONTRATO

Embora atualmente a Faifce possua 04 ICTs públicas apoiadas, em 2023 os recursos geridos foram exclusivamente com o IFCE. Em 2024 iniciamos um projeto com a UNILAB e estamos em tratativas com os institutos federais de Rondônia e Roraima para gestão de projetos.

Do total de recursos gerenciados em 2023, 62,36% são relativos a recursos oriundos de projetos com a SOFTEX. Os projetos financiados pelos demais órgãos financiadores representam 37,64% do montante captado.

A tabela a seguir apresenta detalhes dos recursos captados em relação aos 2022 e 2023. Importante destacar a discrepância entre os instrumento jurídico Acordo de Parceria (-97,04%) e Termo de Parceria (62.36%). Enquanto os Acordos de Parcerias envolvem projetos com a iniciativa privada, os Termos de Parceria envolvem projetos com Organização da Sociedade Civil de Interesse Público – OSCIP, neste caso com a SOFTEX. Os projetos abaixo relacionados dão a dimensão dos serviços oferecidos e soluções construídas pela gestão administrativa e financeira ao longo do ano:

RECURSOS CONTRATADOS					
INSTRUMENTO JURÍDICO	2022		2023		Varição
ACORDO PARCERIA	8.352.065,00	62,3%	246.800,00	0,86%	(97,04)%
TEDs	5.511.716,00	35,3%	8.109.496,89	28,48%	47,13%
CONVÊNIOS	375.000,00	2,4%	2.364.270,19	8,30%	530,47%
TERMO PARCERIA	-	0,0%	17.757.401,16	62,36%	62,36%
<b>TOTAL</b>	<b>14.238.781,00</b>	<b>100%</b>	<b>28.477.968,24</b>	<b>100%</b>	<b>21,51%</b>

Fonte: Sistema Conveniar

# VALORES GERAIS DA GESTÃO - 2023

---

No quadro Recursos Contratados, da página anterior, temos um valor total de R\$ 28.477.968,24. Considerando-se execução de novos projetos captados para o exercício de 2023 e projetos do exercício anterior, a Faifce gerenciou um total de 51 projetos, divididos em 44 projetos principais e 07 subprojetos em desdobramentos de projetos principais. Dependendo do Plano de Trabalho, um projeto pode originar subprojetos. Entretanto, os subprojetos são tratados como novos projetos no sistema de gestão Conveniar. Cada subprojeto possui rubricas específicas, valor orçamentário, cronograma, metas entre outros.

Importante ressaltar que as entradas de receitas previstas nos cronogramas financeiros dos projetos contratados nem sempre são implementadas em tempo hábil, devido a diversos fatores, por exemplo atraso devido ajustes necessários no Plano de Trabalho, ocasionam ajuste no cronograma de metas que impactam no financeiro.

A seguir apresentamos o quadro resumo com as principais rubricas referentes as movimentações financeiras do referido exercício:

VALORES GERAIS	2023
ENTRADAS DE RECEITAS PREVISTAS	28.477.968,24
RENDIMENTOS DE APLICAÇÕES FINANCEIRAS	344.718,65
PAGAMENTOS DE PESSOAS FÍSICAS	1.074.146,07
COMPRAS DE MATERIAIS DE CONSUMO/SERVIÇOS	72.816,00
APOIO A EVENTOS (IFCE)	81.485,62
MATERIAL PERMANENTE	555.071,51
DESPESAS OPERACIONAIS ADMINISTRATIVAS	721.284,72

Fonte: Sistema Conveniar

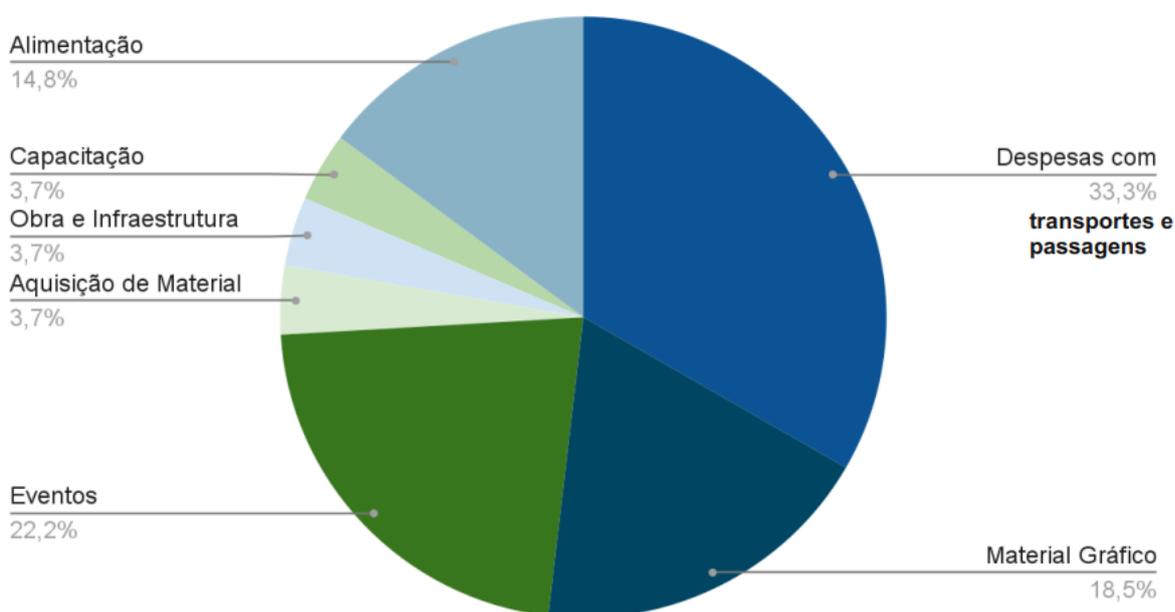
# APOIO A EVENTOS

---

Em 2023 a Faifce apoiou diversos eventos nos eixos ensino, pesquisa e extensão de interesse do IFCE, totalizando R\$ 81.485,62 (OITENTA E UM MIL, QUATROCENTOS E OITENTA E CINCO REAIS E SESSENTA E DOIS CENTAVOS) em recursos aportados.

O gráfico a seguir apresenta a distribuição por tipo de apoio. Observa-se que apoio com transporte e passagens para alunos e/ou docentes participarem de eventos acadêmicos com um percentual de 33,3%, segundo tipo de apoio com maior alocação de recursos, 22,2%, foram os eventos internos do IFCE (aquisições de brindes para os palestrantes, entre outros), seguido de material gráfico com 18,5%. Geralmente a parte gráfica é atendida com camisas para a equipe organizadora do evento, seguido de impressões de material de apoio ao evento.

## Points scored



# INDICADORES DE DESEMPENHO

---

Apresentamos a seguir alguns indicadores referentes ao corpo funcional da Faifce, agrupados no Quadro 1 – Corpo Funcional e Quadro 2 – Sociais Internos. Importante destacar que os indicadores não incluem dados de funcionários de projetos.

Os quadros detalham o crescimento da Faifce em números de funcionários, mas também reportam os investimentos sociais aplicados, denotando políticas para o bem estar da equipe.

Enquanto em 2022 o corpo funcional era composto por 04 colaboradores, em 2023, a equipe mais que duplicou, tendo um aumento de 125%. Ressalte-se que ainda houve um reforço de 04 estagiários, onde 02 atualmente são funcionários. Outro item que merece destaque é que do total de 13 colaboradores entre funcionários e estagiários, apenas 1 possui mais de 35 anos. É uma equipe jovem e majoritariamente formada por mulheres.

INDICADORES DE CORPO FUNCIONAL	2023
NÚMERO DE COLABORADORES	09
NÚMERO DE ADMISSÕES	05
NÚMERO DE COLABORADORES ACIMA DE 35 ANOS	01
NÚMERO DE MULHERES	06
ESTAGIÁRIOS	04
% DE MULHERES EM CARGO DE GESTÃO	100%

Quadro 1 – Fonte: RH Faifce.

INDICADORES SOCIAIS INTERNOS	2023
ALIMENTAÇÃO	151.262,72
SAÚDE	57.887,18
VALE TRANSPORTE	38.628,00
PROGRAMA GYMPASS ACADEMIA	3.900,00

Quadro 2 – Fonte: RH Faifce.

# PROJETO SOCIAL

---

Em 2023 a Faifce continuou apoiando o projeto IFCE Solidário. As ações concentraram-se em 03 instituições:

- **O Lar de Crianças Sara e Burton Davis**

É uma instituição que atua desde 2001 e tem como foco restaurar e preparar vidas, acolhendo crianças que vivem em situação de risco social, levando-as a habitar em um lugar digno, com boa alimentação, educação, cuidado e proteção. O Lar Davis desenvolve seu trabalho em dois municípios do estado do Ceará a saber, Aquiraz e Eusébio. Todos os acolhidos chegam no Lar Davis por determinação judicial e estão sob medida protetiva. (**OFÍCIO OF 46/2023** anexo).

- Foram doados aproximadamente 250 Kg de gêneros não perecíveis (arroz, açúcar, feijão, flocos de milho, entre outros) além de 80 pacotes de fraudas;

- **A Casa da Mulher Brasileira do Estado do Ceará / CMB-CE**

Vinculada à Secretaria de Mulheres do Estado do Ceará, é um modelo revolucionário de enfrentamento à violência contra a mulher, com base nas premissas da Lei Maria da Penha. Primando pelo atendimento humanizado e integrado, dispomos, no mesmo espaço, dos seguintes serviços especializados: Recepção, Setor Psicossocial, Delegacia especializada, Juizado da Mulher, Ministério Público, Defensoria Pública, Autonomia Econômica, Brinquedoteca, Alojamento de Passagem e Central de Transportes, pretendendo a integração de todos os órgãos de enfrentamento à violência contra as mulheres, objetivando prevenir, coibir e eliminar a violência de gênero no nosso país. (**OFÍCIO Nº 301 / 2023 CMB-CE** anexo).

- Foram doados aproximadamente material de higiene (sabonete, absorventes, xampu, cotonetes e perfume) para 80 mulheres do abrigo.

- **Santa Casa de Paracuru**

Associação Hospitalar São Francisco de Canindé / SANTA CASA DE PARACURU, inscrita no CNPJ nº 07.113.558.0003-94, CNES 2562391, empresa de Utilidade Pública reconhecida pela Lei sob Nº 1.938 de 15 de outubro de 2020. Dedicada ao bem-estar e cuidado da comunidade local, região circunvizinhas (Paraipaba, São Gonçalo do Amarante) e visitantes. Com uma média diária de atendimentos de 100 pacientes. (**OFÍCIO Nº 168/2023** anexo).

- Foram doados Uma balança digital antropométrica com capacidade de até 200 kg.
- Um Monitor de Batimentos Cardíacos Fetais / Detector Fetal Portátil.

Nosso agradecimento a todos que estiveram envolvidos na arrecadação e também na distribuição das doações. Em nome da Karlane Holanda Araújo e do Professor Emmanuel Alves Carneiro, que participaram na arrecadação e distribuição dos alimentos.

# CONCLUSÃO

---

Este Relatório de Gestão tem por finalidade evidenciar, de forma objetiva, os projetos desenvolvidos e as ações executadas para atender aos propósitos para os quais a Faifce foi criada, explicitados em sua missão e visão referentes ao exercício de 2023.

As atividades transcorreram dentro da normalidade e devidamente documentadas, com a devida aprovação das contas pela auditoria externa, visando a transparência e licitude dos processos de apoio aos projetos de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento institucional, científico e tecnológico e de estímulo à inovação ao IFCE.

Merece destaque também o crescimento de 33% na captação de novos projetos em 2023. Quando consideramos os recursos envolvendo os projetos ainda não concluídos do exercício de 2022, somado-se aos projetos iniciados em 2023, temos uma carteira da ordem de **R\$ 42.710.749,24** (QUARENTA E DOIS MILHÕES, SETECENTOS E DEZ MIL, SETECENTOS E QUARENTA E NOVE REAIS E VINTE E QUATRO CENTAVOS). São valores expressivos, considerando-se ainda que os recursos são de financiadoras diferentes, com regras próprias para os processos de aquisições para equipamentos e/ou serviços. Tudo isso impacta nas prestações de contas pois, recursos com origens diferentes, em geral, possuem modelos e regras, específicas.

Executar as atividades administrativas e financeiras de 49 projetos nos eixos de ensino, pesquisa e extensão, nas mais diversas áreas de conhecimento, sem dúvidas, envolveu muita dedicação, aprendizado e compromisso da equipe técnica da FAIFCE. São processos de compras que envolvem os mais diversos tipos de produtos e/ou serviços bem como tipos muito específicos de modalidades de compras.

São desafios que nossa equipe técnica tem vencido a cada dia. Daí a importância do investimento em cursos e eventos próprios das fundações de apoio. Neste sentido, merece destaque o *network* vivenciado nos eventos promovidos pelo CONFIES - Conselho Nacional das Fundações de Apoio às Instituições de Ensino Superior e de Pesquisa Científica e Tecnológica. Independente do tempo de existência, se fundação primária de institutos federais ou universidades, os problemas são muito parecidos. Debater situações novas com outras fundações têm sido de muita valia.

Novos desafios, necessitam de uma equipe técnica compatível. A estruturação da equipe técnica deu-se através de um processo seletivo com 486 inscritos para a seleção de 04 novos funcionários. Com o fortalecimento da equipe foi possível avançar com a implantação de novos módulos do sistema de gestão Conveniar, inclusive com a integração dos pagamentos entre o sistema Conveniar e o Banco do Brasi, de modo a garantir mais agilidade e transparência nos processos, visto que os pagamentos já ficam disponíveis automaticamente no Portal da Transparência.

Destacamos também a contratação de estagiários. Considerando-se que as atividades administrativas de uma fundação de apoio possuem suas especificidades, os estagiários passam a adquirir conhecimentos técnicos de modo que possam ser contratados ao final do estágio. Ressalte-se que dos 04 (quatro) estagiários que iniciaram na Faifce, 02 (dois) foram contratados e atualmente compõem o quadro de funcionários da FAIFCE.

Um aumento de 21,51% de novos recursos contratados denota o rápido crescimento da fundação. Aumentaram também os pedidos de apoio as atividades de ensino, pesquisa e extensão, totalizando **R\$ 81.485,62 (OITENTA E UM MIL, QUATRO-CENTOS E OITENTA E CINCO REAIS E SESSENTA E DOIS CENTAVOS)** conforme apresentado em tópico específico anterior. O aumento nos pedidos de apoio demonstra a necessidade de ter um edital com valor aprovado pelo C. Curador, visando um melhor planejamento financeiro para a FAIFCE, além de garantir uma transparência ao processo. Estamos trabalhando na elaboração de um edital para esta atividade para o segundo semestre de 2024.

Outra atividade importante são as ações sociais. São ações envolvendo docentes e discentes, que possibilitam uma aproximação do IFCE com a comunidade, tendo a FAIFCE como ponte de ligação. Os resultados apresentados em tópico específico, já falam por si.

É importante salientar que a FAIFCE encerrou o exercício de 2023 com todos os seus compromissos financeiros honrados junto aos funcionários, colaboradores, fornecedores e parceiros e com superávit de suas contas.

A FAIFCE é uma entidade sem fins lucrativos e como tal não visa lucro. Assim, poderá existir exercícios com resultados superavitários e exercícios em que poderá apresentar resultados com menor expressão de crescimento.

O Grupo Executivo da FAIFCE segue comprometido com a sua continuidade e com o devido cuidado e transparência na gestão dos seus projetos.

Fortaleza – CE, 25 de outubro de 2024.



Prof. Ernani Andrade Leite, Msc.  
FAIFCE – Presidente.